

Stichting Theatergroep de Horde

**Daalseweg 262
6523 CD NIJMEGEN**

Jaarrekening 2025

Stichting Theatergroep de Horde

**Daalseweg 262
6523 CD NIJMEGEN**

Jaarrekening 2025

INHOUDSOPGAVE	Pagina
1. Accountantsrapport	
1.1 Opdracht	3
1.2 Algemeen	4
1.3 Financiële positie	5
2. Bestuursverslag	
2.1 Bestuursverslag	7
2.2 WNT-rapportage	10
3. Jaarrekening	
3.1 Balans per 31 december 2025	13
3.2 Staat van baten en lasten over 2025	15
3.3 Kasstroomoverzicht over 2025	17
3.4 Toelichting op de jaarrekening	18
3.5 Toelichting op de balans	21
3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten	26
4. Overige gegevens	
4.1 Verklaring	29
4.2 Controleverklaring	30

1. ACCOUNTANTS RAPPORT

Stichting Theatergroep de Horde

Daalseweg 262
6523 CD NIJMEGEN

Referentie: 2290_JRR2025
Betreft: jaarrekening 2025

Renswoude, 17 april 2026

Geachte bestuur,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2025 van uw stichting.

De balans per 31 december 2025, de staat van baten en lasten over 2025 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2025 vormen, alsmede de overige gegevens zijn in dit rapport opgenomen.

1.1 Opdracht

Opdracht

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2025 van Stichting Theatergroep de Horde te Nijmegen gecontroleerd. Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Het is onze verantwoordelijkheid een controleverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

De jaarrekening is met het bestuursverslag en de overige gegevens toegevoegd aan dit rapport over het boekjaar 2025.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
Futura Accountancy B.V.

drs. G.J. Schoonderbeek RA
accountant

1.2 Algemeen

Oprichting

Blijkens de akte d.d. 12 november 1976 werd de stichting Stichting Theatergroep de Horde per genoemde datum opgericht.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 41055072.

Doelstelling

De doelstelling van Stichting Theatergroep de Horde wordt in artikel 2 van de statuten als volgt omschreven:

1. De stichting heeft als doel het realiseren en stimuleren van een rijk aanbod van podiumkunsten voor jonge mensen.
2. Om het doel to bereiken maakt de stichting podiumkunstactiviteiten mogelijk - voor jonge mensen en voor anderen die belangrijk zijn in het leven en leren van jonge mensen. Primair richt de stichting zich daarbij op het faciliteren en ondersteunen van Theatergroep De Horde. Dat doet de stichting met een duidelijke visie op podiumkunsten en op vragen en uitdagingen die voor jonge mensen belangrijk zijn. Dat doet zij, onder andere, door:
 - a.het maken, produceren en uitvoeren van professionele voorstellingen en educatieve projecten voor jonge mensen;
 - b.het openstellen van haar locatie(s) voor podiumkunstactiviteiten;
 - c.het ontwikkelen en organiseren van publieksgerichte activiteiten;
 - d.het ontwikkelen en mogelijk maken van ondersteunende activiteiten die bijdragen aan het voortbestaan van Theatergroep De Horde.
3. De stichting streeft met haar activiteiten niet het behalen van winst na.

Bestuur

Het bestuur wordt gevormd door:

- R.A.W. Graus
- F.G.M. van Dooren

Statutenwijziging laatstelijk

De statuten zijn laatstelijk gewijzigd op 23 december 2025. Hierbij werd het bestuursmodel gewijzigd naar een raad van toezicht-model.

1.3 Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Op korte termijn beschikbaar:				
Vorraden	1.250		952	
Vorderingen	89.522		78.501	
Liquide middelen	521.146		363.240	
Liquiditeitssaldo		611.918		442.693
Af: kortlopende schulden		149.650		195.006
Werkkapitaal		462.268		247.687
Vastgelegd op lange termijn:				
Materiële vaste activa	57.463		14.527	
Financiële vaste activa	18.150		18.150	
		75.613		32.677
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen		537.881		280.364
Deze financiering vond plaats met:				
Eigen vermogen		537.881		280.364
		<u>537.881</u>		<u>280.364</u>

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2025 ten opzichte van 31 december 2024 gestegen met € 214.581.

2. BESTUURSVERSLAG

2.1 Bestuursverslag

Algemeen

De Horde trekt verder – en met succes. Na de toekenning in 2024 van de Basis Infrastructuur subsidie door de Raad van Cultuur zijn de verwachtingen automatisch omhoog gegaan. In het eerste jaar dat De Horde opereerde als BIS-gezelschap maakte ze de verwachtingen meer dan waar.

De organisatie ontwikkelde in 2025 succesvol op artistiek, zakelijk en bestuurlijk vlak. Om met dit laatste te beginnen, 2025 werd afgesloten met een verandering van het bestuursmodel van Stichting Theatergroep De Horde. Werd in de afgelopen jaren gewerkt met een model waarbij het bestuur verantwoordelijk was voor de bedrijfsvoering waar de directie invulling aan gaf, vanaf 1 januari 2026 nemen de beide directieleden de rol op zich van directeur-bestuurders.

Bestuur

Het voormalige bestuur fungeert inmiddels als raad van toezicht. Deze wijziging komt voort uit de behoefte aan een verdere professionalisering van de besturing van De Horde. De bevoegdheden en verantwoordelijkheden liggen nu waar zich in de organisatie de kennis, de ideeën, de energie en de vaardigheden bevinden. Dit bestuursverslag wordt u dan ook aangeboden door het voormalige bestuurs (nu rvt) en de huidige directeur-bestuurders.

Operationeel

Gedurende het afgelopen jaar werkte het toenmalige bestuur, dat haar werkzaamheden onbezoldigd verrichtte, uitstekend samen met de directie. Onder leiding van de beide directeuren zetten medewerkers en vrijwilligers zich als een hecht en toegewijd team in voor de ontwikkeling en groei van De Horde. Het bestuur besprak in 2025 in negen vergaderingen het gevoerde en te voeren beleid met de beide directeuren, waarbij de bedrijfsmatige, personele en theater-gerelateerde ontwikkeling en de daarmee gepaard gaande risico's ter sprake kwamen. Tevens waren vertegenwoordigers van het bestuur aanwezig bij andere activiteiten, waaronder de voorstellingen van De Horde, de jaaropening en de bijeenkomst over de gedragscode.

Het (oude) bestuur spreekt haar waardering uit over de doelmatige inzet van het beschikbare budget en een wassende stroom aan inkomsten uit zakelijke activiteiten. Subsidies van, onder meer, de gemeente Nijmegen, het Cultuurfonds Gelderland en de provincie Gelderland, droegen daarnaast bij aan een solide basis om de theaterproducties en educatieve programma's te ontwikkelen en uit te voeren. Het bestuur is de gemeente Nijmegen erkentelijk voor de politieke en maatschappelijke steun in het afgelopen jaar. Schouder aan schouder zetten we ons in voor het jeugdtheater in Nijmegen en telden de zegeningen die De Horde ten deel vielen.

Doelstelling van De Horde is het realiseren en stimuleren van een rijk aanbod van podiumkunsten voor jonge mensen. In 2025 kwam dit tot uitdrukking in de prachtige jeugdtheatervoorstellingen TENT, AF en DOOLhoofd. De voorstelling waren artistiek en zakelijk succesvol. Daarnaast stond De Horde open voor samenwerking met makers en theatergezelschappen, waaronder LAB Oost. De Horde is voortdurend in beweging en in verbinding met de samenleving. Dit kwam tot uitdrukking in de Badhuissessies, in voorstellingen voor scholen en in de tomeloze en waardevolle inzet van de vrijwilligers.

In 2025 gaf het bestuur van De Horde ruimte aan een trainee om bestuurservaring op te doen in de culturele sector. In de geest van vernieuwing, ontwikkeling en groei spreekt het bestuur haar volle vertrouwen uit in de ambitie van De Horde. Daarbij zal de nieuwe raad van toezicht nauw samenwerken met de beide directeur-bestuurders om zorg te dragen voor een passende, toekomstgerichte governance van de organisatie.

2.1 Bestuursverslag
Begroting voor het boekjaar 2026

		€	€
LASTEN			
Beheerslasten			
1. Beheerslasten materieel		69.985	
2. Beheerslasten personeel		129.251	
3. Beheerslasten totaal	(1+2)		199.236
Activiteitenlasten			
4. Activiteitenlasten materieel		410.919	
5. Activiteitenlasten personeel		304.852	
6. Activiteitenlasten totaal			715.771
Totale lasten	(3+6)		915.007
BATEN			
Eigen inkomsten			
1. Publieksinkomsten binnenland	(2+3+4+5)	79.408	
2. Recette		21.908	
3. Uitkoop		57.500	
4. Partage		-	
5. Overige publieksinkomsten		-	
6. Publieksinkomsten buitenland		-	
7. Totaal publieksinkomsten			79.408
8. Sponsorinkomsten		13.000	
9. Vergoedingen coproducent		-	
10. Overige directe inkomsten		8.840	
11. Tot. Overige directe inkomsten	(8+9+10)		21.840
12. Totaal publieksinkomsten	(7+11)		101.248
13. Indirecte inkomsten			26.250
14. Private middelen particulieren		-	
15. Private middelen bedrijven		-	
16. Private middelen private fondsen		50.000	
17. Private middelen goede doelenloterij		-	
18. Totaal bijdragen private mid.	(14+15+16+17)		50.000
19. Totaal eigen inkomsten	(12+13+18)		177.498
20. Baten in natura			
Subsidies			
21. Totaal structureel OCW		572.509	
22. Totaal structureel Provincie		-	
23. Totaal structureel Gemeente		100.000	
24. Totaal structureel publ.subs.		-	
25. Totaal structurele subsidies	(21+22+23+24)		672.509
26. Incidentele publieke subsidies			65.000
27. Totaal subsidies	(25+26)		737.509
Totaal baten			915.007
Saldo Gewone bedrijfsvoering	baten -/- lasten		-

2.1 Bestuursverslag

Het is met groot genoegen dat wij de lezer dit jaarverslag aanbieden en we spreken onze dank uit aan de medewerkers en de vrijwilligers voor hun enorme inzet, enthousiasme en commitment aan De Horde als een kern van vernieuwend jeugdtheater. De Horde heeft in het afgelopen jaar bewezen blijvend een verbindende factor te zijn in de theaterwereld in Nijmegen, Gelderland, Oost-Nederland en daarbuiten. De Horde laat zich zien en horen. De karavaan trekt door.

Nijmegen, 17 april 2026

Stichting Theatergroep de Horde, mede namens het voormalige bestuur

R.A.W. Graus
(directeur-bestuurder)

F.G.M. van Dooren
(directeur-bestuurder)

WNT-verantwoording 2025 Stichting Theatergroep De Horde

De WNT is van toepassing op Stichting Theatergroep De Horde. Het voor Stichting Theatergroep De Horde toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000 (algemeen bezoldigingsmaximum).

1. Bezoldiging topfunctionarissen

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling

Gegevens 2025		
bedragen x € 1	Ramses Graus	Froukje van Dooren
Functiegegevens	Artistiek directeur	Zakelijk directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 t/m 31/12	01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,842	0,842
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	65.749	65.495
Beloningen betaalbaar op termijn	8.097	8.097
<i>Subtotaal</i>	<i>73.846</i>	<i>73.592</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	207.132	207.132
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t	n.v.t
Bezoldiging	73.846	73.592
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.

**Stichting Theatergroep De Horde
Nijmegen**

Gegevens 2024		
bedragen x € 1	Ramses Graus	Froukje van Dooren
Functiegegevens	Artistiek directeur	Zakelijk directeur
Aanvang en einde functieervulling in 2024	01/01 t/m 31/12	01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,87	0,82
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	59.189	52.731
Beloningen betaalbaar op termijn	n.v.t.	n.v.t.
<i>Subtotaal</i>	<i>59.189</i>	<i>52.731</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	202.710	191.060
Bezoldiging	59.189	52.731

Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

Gegevens 2025	
NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE
Martijn van Rensch	Voorzitter
Stijn Stevens	Penningmeester
Harry Hummels	Secretaris
Erica Schoeman	Algemeen lid

3. JAARREKENING

3.1 Balans per 31 december 2025

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Vaste activa				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Machines en installaties	1.615		81	
Inventaris	33.510		9.946	
Vervoermiddelen	<u>22.338</u>		<u>4.500</u>	
		57.463		14.527
<i>Financiële vaste activa</i>				
Overige vorderingen	<u>18.150</u>		<u>18.150</u>	
		18.150		18.150
Vlottende activa				
<i>Vorraden</i>				
Gereed product en handelsgoederen	<u>1.250</u>		<u>952</u>	
		1.250		952
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	25.025		16.823	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	10.439		27.067	
Overige vorderingen	<u>54.058</u>		<u>34.611</u>	
		89.522		78.501
<i>Liquide middelen</i>		521.146		363.240
Totaal activazijde		<u><u>687.531</u></u>		<u><u>475.370</u></u>

 Nijmegen, 17 april 2026
 Stichting Theatergroep de Horde

 R.A.W. Graus
 (directeur-bestuurder)

 F.G.M. van Dooren
 (directeur-bestuurder)

3.1 Balans per 31 december 2025

(Na resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
<i>Vrij besteedbaar vermogen</i>				
Algemene reserve	113.328		87.581	
Bestemmingsreserves	424.553		192.783	
		537.881		280.364
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	50		28.662	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	17.928		14.097	
Overige schulden	131.644		152.247	
Overlopende passiva	28		-	
		149.650		195.006
Totaal passivazijde		<u>687.531</u>		<u>475.370</u>

 Nijmegen, 17 april 2026
 Stichting Theatergroep de Horde

 R.A.W. Graus
 (directeur-bestuurder)

 F.G.M. van Dooren
 (directeur-bestuurder)

3.2 Staat van baten en lasten over 2025

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
BATEN			
1. Publieksinkomsten binnenland (2+3+4+5)	79.446	73.661	18.266
2. Recette/kaartverkoop	8.652	15.161	15.162
3. Uitkoop	67.878	58.500	3.104
4. Partage	-	-	-
5. Overige publieksinkomsten	2.916	-	-
6. Publieksinkomsten buitenland	-	-	-
7. Totaal Publieksinkomsten (1+6)	79.446	73.661	18.266
8. Sponsorinkomsten	7.625	12.500	2.500
9. Vergoedingen coproductent	28.444	-	-
10. Overige directe inkomsten	-	12.500	15.586
11. Totaal overige directe inkomsten (8+9+10)	36.069	25.000	18.086
12. Totaal directe inkomsten (7+11)	115.515	98.661	36.352
13. Indirecte inkomsten	59.484	25.000	45.597
14. Private middelen - particulieren incl. vriendenverenigingen	332	-	962
15. Private middelen – bedrijven	4.500	-	-
16. Private middelen - private fondsen	21.883	50.000	12.600
17. Private middelen - goede doelenloterijen	-	-	-
18. Totale bijdragen uit private middelen (14+15+16+17)	26.715	50.000	13.562
19. Totaal eigen inkomsten (12+13+18)	201.714	173.661	95.511
20. Baten in natura	-	-	-
Subsidies			
21. Totaal structureel OCW	549.745	498.269	-
22. Totaal structureel Provincie	-	-	-
23. Totaal structureel Gemeente	100.000	100.000	-
24. Totaal structurele publieke subsidie overig	-	-	-
25. Totaal structurele subsidies (21+22+23+24)	649.745	598.269	-
26. Incidentele publieke subsidies	165.449	65.000	191.358
27. Totaal subsidies (25+26)	815.194	663.269	191.358
TOTAAL BATEN (19+20+27)	1.016.908	836.930	286.869

3.2 Staat van baten en lasten over 2025

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
LASTEN			
Beheerslasten			
1. Beheerslasten materieel	68.502	68.229	98.038
2. Beheerslasten personeel	124.971	126.576	100.823
3. Beheerslasten totaal (1+2)	193.473	194.805	198.861
Activiteitenlasten			
4. Activiteitslasten materieel	169.390	263.308	62.589
5. Activiteitslasten personeel	399.657	378.817	178.525
6. Activiteitslasten totaal (4+5)	569.047	642.125	241.114
TOTAAL LASTEN (3+6)	762.520	836.930	439.975
7. Saldo gewone bedrijfsvoering (baten-/-lasten)			
	254.388	-	-153.106
8. Saldo rentebaten/ -lasten	3.129	-	493
Buitengewone baten en lasten	-	-	8.523
9. EXPLOITATIERESULTAAT (7+8)	257.517	-	-144.090
RESULTAATBESTEMMING:			
Algemene reserve	25.747	-	-
Bestemmingsreserve doorstart professioneel jeugdtheater in Nijmegen / start De Horde	92.706	-	-144.090
Bestemmingsreserve OCW	139.064	-	-
	257.517	-	-144.090

Nijmegen, 17 april 2026
Stichting Theatergroep de Horde

R.A.W. Graus
(directeur-bestuurder)

F.G.M. van Dooren
(directeur-bestuurder)

3.3 Kasstroomoverzicht over 2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2025	
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat		254.388
Verandering in werkkapitaal:		
Vorraden en onderhanden werk	-298	
Vorderingen	-11.021	
Kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen)	-45.356	
		<u>-56.675</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		197.713
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	<u>3.129</u>	
		<u>3.129</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		200.842
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	<u>-51.029</u>	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-51.029
Mutatie geldmiddelen		<u><u>149.813</u></u>
Toelichting op de geldmiddelen		
Stand per 1 januari		371.333
Mutatie geldmiddelen		<u>149.813</u>
Stand per 31 december		<u><u>521.146</u></u>

3.4 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMENE TOELICHTING

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Theatergroep De Horde (geregistreerd onder KvK-nummer 41055072), statutair gevestigd te Nijmegen, bestaan uit het exploiteren van een jeugdtheatergezelschap

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Theatergroep De Horde is feitelijk en statutair gevestigd op de Daalseweg 262 te Nijmegen en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 41055072.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

Het onroerend goed wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op de balansdatum worden verwacht. Bij de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

3.4 Toelichting op de jaarrekening

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Baten

Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen of diensten na aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen, alsmede de baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve wordt gevormd vanuit de resultaatbestemming. Bestedingen ter zake worden verwerkt in de staat van baten en lasten en middels de resultaatbestemming ten laste van de bestemmingsreserve gebracht

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen/waarin de opbrengsten zijn gedeerd/waarin het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Lasten algemeen

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Kosten van afgelaste producties of serie voorstellingen worden ineens ten laste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar waarop zij betrekking hebben.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

3.4 Toelichting op de jaarrekening

Koersverschillen

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen, tenzij hedge-accounting wordt toegepast.

Dividenden

Te ontvangen dividenden van niet op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen en effecten, worden verantwoord zodra de onderneming het recht hierop heeft verkregen.

Waardeveranderingen financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde

Waardeveranderingen van financiële instrumenten die op actuele waarde gewaardeerd zijn, worden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

3.5 Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Automatise- ring	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal 2025
	€	€	€	€
Aanschafwaarde	28.664	119.876	55.948	204.488
Cumulatieve afschrijvingen	-28.583	-109.930	-51.448	-189.961
Boekwaarde per 1 januari	<u>81</u>	<u>9.946</u>	<u>4.500</u>	<u>14.527</u>
Investeringen	2.102	29.982	18.945	51.029
Afschrijvingen	-568	-6.418	-1.107	-8.093
Mutaties 2025	<u>1.534</u>	<u>23.564</u>	<u>17.838</u>	<u>42.936</u>
Aanschafwaarde	30.766	149.858	74.893	255.517
Cumulatieve afschrijvingen	-29.151	-116.348	-52.555	-198.054
Boekwaarde per 31 december	<u>1.615</u>	<u>33.510</u>	<u>22.338</u>	<u>57.463</u>
Afschrijvingspercentages:				
Automatisering		20 %		
Inventaris		20 %		
Vervoermiddelen		20 %		

Financiële vaste activa

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overige vorderingen		
Borgsom	<u>18.150</u>	<u>18.150</u>

VLOTTENDE ACTIVA

Voorraden

Voorraad handelsgoederen

Voorraad handelsgoederen	<u>1.250</u>	<u>952</u>
--------------------------	--------------	------------

3.5 Toelichting op de balans

Vorderingen

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Debiteuren		
Debiteuren	<u>25.025</u>	<u>16.823</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	<u>10.439</u>	<u>27.067</u>
Overige vorderingen		
Vooruit ontvangen facturen	4.175	11.236
Diverse vorderingen	-	259
Nog te ontvangen subsidie 2025-2028	9.884	-
Nog te ontvangen subsidie 2025	<u>39.999</u>	<u>23.116</u>
	<u>54.058</u>	<u>34.611</u>
Liquide middelen		
Triodos Spaar	127.245	125.493
Rabobank .287	201.377	100.000
Triodos Bank .811	59.723	93.616
ING Bank .779	11.410	15.875
Deposito rekening	10.229	10.000
Tussenrekening Mollie Payments	3.901	9.158
Rabobank .675	105.907	7.651
Kas	1.354	1.447
	<u>521.146</u>	<u>363.240</u>

3.5 Toelichting op de balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

Vrij besteedbaar vermogen

	2025	2024
	€	€
Algemene reserve		
Stand per 1 januari	87.581	87.581
Bestemming resultaat boekjaar	25.747	-
Stand per 31 december	<u>113.328</u>	<u>87.581</u>

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve Continuïteit	85.580	85.580
Bestemmingsreserve Techniek	80.000	80.000
Bestemmingsreserve Start De Horde	119.909	27.203
Bestemmingsreserve OCW	139.064	-
	<u>424.553</u>	<u>192.783</u>

Bestemmingsreserve Continuïteit

Stand per 31 december	<u>85.580</u>	<u>85.580</u>
-----------------------	---------------	---------------

Om ook bij tegenvallende subsidiebaten of andere inkomsten de continuïteit van de stichtingsactiviteiten te waarborgen is een financiële reserve onontbeerlijk.

Bestemmingsreserve Techniek

Stand per 31 december	<u>80.000</u>	<u>80.000</u>
-----------------------	---------------	---------------

De technische inventaris van Theater Het Badhuis is op onderdelen aan onderhoud, vervanging en verduurzaming toe. In het verleden hield de Stichting hiervoor een voorziening aan, maar deze werd in 2021 opgeheven in verband met de voorgenomen beëindiging van activiteiten. Met het terugdraaien van dit besluit en de plannen om een nieuw jeugdtheatergezelschap in het Badhuis te vestigen is een bestemmingsreserve opnieuw van groot belang. In 2025 is weliswaar geïnvesteerd in de technische inventaris, maar dankzij gerichte fondsen- en sponsorwerving is een onttrekking aan deze reserve niet nodig gebleken.

3.5 Toelichting op de balans

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<i>Bestemmingsreserve Start De Horde</i>		
Stand per 1 januari	27.203	171.293
Bestemming resultaat boekjaar	92.706	-144.090
Stand per 31 december	<u>119.909</u>	<u>27.203</u>

Bij het begin van De Horde heeft de stichting in 2023 een bestemmingsreserve ingesteld van waaruit De Horde kan putten om zich goed te positioneren voor de toekomst. Na een grote onttrekking in 2024 is de stichting dit jaar weer in de gelegenheid deze reserve aan te vullen met een dotatie van €92.706.

Bestemmingsreserve OCW

Stand per 1 januari	-	-
Bestemming resultaat boekjaar	139.064	-
Stand per 31 december	<u>139.064</u>	<u>-</u>

Conform het aandeel van de subsidie van het Ministerie van OCW in de totale baten van 2025 (54%) wordt € 139.059 gedoteerd. Hieruit zullen de in het bestuursverslag toegelichte loonkosten- en activiteitenlastenstijgingen in de periode 2026-2028 worden opgevangen.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Handelscrediteuren		
Crediteuren	<u>50</u>	<u>28.662</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	12.028	5.288
Premies pensioen	5.900	8.809
	<u>17.928</u>	<u>14.097</u>
Overige schulden		
Reservering vakantie uren	24.462	20.507
Te betalen reservering vakantiegeld	17.223	9.812
Nog te betalen kosten	16.076	5.571
Nog te verantwoorden subsidie 2024	-	40.777
Nog te verantwoorden subsidie 2025	-	75.580
Nog te verantwoorden subsidie 2025-2028	73.883	-
	<u>131.644</u>	<u>152.247</u>

3.5 Toelichting op de balans

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Voorwaardelijke rechten

Toegekende subsidies

Midden 2024 heeft de Stichting een subsidietoekenning voor de periode 2025-2028 ontvangen van het Ministerie van OC&W van gemiddeld afgerond € 572.000 euro per jaar. Deze subsidie zal in voornoemde periode per kwartaal worden uitgekeerd en dient ten behoeve van de dekking van de kosten van onze kernactiviteiten als BIS-instelling voor de jeugdpodiumkunsten.

Gemeente

De Gemeente Nijmegen heeft een subsidie van € 103.600 (na indexatie) toegekend voor 2026. Voor de periode 2027-2028 is een aanvraag € 220.000) in behandeling, de beslissing wordt begin juni 2026 verwacht.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huur- en leaseverplichtingen

De huur- en leaseverplichtingen betreffen:

- Huur Badhuis: onbepaalde tijd, 1 jaar opzegtermijn, jaarlijkse huur € 63.130
- Leaseverplichting kopieerapparaat € 1.828;
- Huurverplichting opslagruimte € 6.930;
- Huurverplichting stallingsruimte € 825.

3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Eigen inkomsten			
<i>1. Publieksinkomsten binnenland</i>			
2. Recettes	8.652	15.161	15.162
3. Uitkoop	67.878	58.500	3.104
4. Overige publieksinkomsten	2.916	-	-
	<u>79.446</u>	<u>73.661</u>	<u>18.266</u>
 <i>7. Directe inkomsten</i>			
8. Sponsorinkomsten	7.625	12.500	2.500
9. Vergoeding coproductent	28.444	-	-
10. Overige directe inkomsten	-	12.500	15.586
	<u>36.069</u>	<u>25.000</u>	<u>18.086</u>
 <i>Indirecte inkomsten</i>			
13. Horeca inkomsten	<u>59.484</u>	<u>25.000</u>	<u>45.597</u>
 <i>18. Bijdragen uit private middelen</i>			
14. Private middelen - particulieren	332	-	962
15. Private middelen - bedrijven	4.500	-	-
16. Private middelen - private fondsen	-	50.000	12.600
- Private middelen: het Cultuurfonds Gelderland [DOOLhoofd]	10.000	-	-
- Private middelen: 't Stokpaert	5.000	-	-
- Private middelen: Sociaal Fonds Podiumkunsten	1.883	-	-
- Private middelen: het Cultuurfonds Gelderland [Techniek]	5.000	-	-
	<u>26.715</u>	<u>50.000</u>	<u>13.562</u>
 Baten met bijzonder bestemming			
21. Totaal structureel OCW	549.745	498.269	-
22. Totaal structureel Gemeente	100.000	100.000	-
	<u>649.745</u>	<u>598.269</u>	<u>-</u>
 <i>26. Incidentele publieke subsidies</i>			
- Incidentele publieke subsidies	-	-	191.358
- Provincie Gelderland [DOOLhoofd]	65.580	10.000	-
- Fonds Podiumkunsten	24.869	-	-
- Fonds Cultuurparticipatie	-	55.000	-
- Provincie Gelderland [AF]	75.000	-	-
	<u>165.449</u>	<u>65.000</u>	<u>191.358</u>

3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
1. Beheerlasten materieel			
Huisvesting	49.452	68.229	76.288
Bureau	15.067	-	20.695
Afschrijvingen	3.983	-	1.055
	<u>68.502</u>	<u>68.229</u>	<u>98.038</u>
2. Beheerlasten personeel			
Directie	77.958	126.576	93.067
Educatie	5.185	-	-
Facilitair en beheer	26.856	-	-
Marketing	4.896	-	-
Overige personeelskosten	10.076	-	7.756
	<u>124.971</u>	<u>126.576</u>	<u>100.823</u>
3. Beheerslasten totaal (1+2)	<u>193.473</u>	<u>194.805</u>	<u>198.861</u>
4. Activiteitenlasten materieel - voorbereiding			
Locatie	46.801	263.308	11.480
Decor, kostuum, rekwisieten	17.459	-	3.611
Techniek	13.030	-	2.806
Reis, verblijf, sejour, transport	6.103	-	6.826
	<u>83.393</u>	<u>263.308</u>	<u>24.723</u>
4. Activiteitenlasten materieel - uitvoering			
Locatie	18.740	-	5.090
Reis, verblijf, sejour, transport	12.960	-	2.688
Marketing	19.942	-	11.799
Educatie	2.705	-	5.781
Impresariaat	3.102	-	3.250
Overige uitvoeringskosten	28.548	-	9.258
	<u>85.997</u>	<u>-</u>	<u>37.866</u>
5. Activiteitenlasten personeel - voorbereiding			
Artistieke leiding	59.488	378.817	16.884
Productionele leiding	26.244	-	18.806
Artistiek- en ontwerpteam	64.174	-	42.982
Uitvoerenden	26.037	-	29.174
Productie en techniek	23.117	-	10.405
Educatie	55.994	-	17.748
Marketing	44.519	-	24.382
Overige personeelskosten	4.937	-	-
	<u>304.510</u>	<u>378.817</u>	<u>160.381</u>

3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
5. Activiteitenlasten personeel - uitvoering			
Uitvoerenden	40.995	-	4.944
Productie en techniek	44.209	-	12.520
Overige personeelskosten	9.943	-	680
	<u>95.147</u>	<u>-</u>	<u>18.144</u>
6. Totaal activiteitenlasten	<u>569.047</u>	<u>642.125</u>	<u>241.114</u>
Totaal lasten (3+6)	<u>762.520</u>	<u>836.930</u>	<u>439.975</u>
Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten			
Rentebate rekening courant banken	<u>3.129</u>	<u>-</u>	<u>493</u>
Buitengewone baten en lasten			
Buitengewone baten			
Buitengewone baten	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>8.523</u>

4. Overige gegevens**4.1 Verklaring**

Hiervoor wordt verwezen naar de onder 4.2 opgenomen accountantsverklaring.

Rapportdatum: 17 april 2026

4.2 Controleverklaring

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Stichting Theatergroep de Horde
Daalseweg 262
6523 CD Nijmegen

VERKLARING VAN DE IN HET RAPPORT OPGENOMEN JAARREKENING 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Theatergroep de Horde te Nijmegen gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in dit rapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Theatergroep de Horde op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

- zijn de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2025 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in de subsidiebeschikking en in de relevante wet- en regelgeving zoals uitgewerkt in paragraaf 1.3 van het Accountantsprotocol cultuursubsidies instellingen 2025-2028.

De jaarrekening bestaat uit:

- 1 de balans per 31 december 2025;
- 2 de winst- en verliesrekening over 2025 en
- 3 de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis van ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Theatergroep de Horde zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

INFORMATIE TER ONDERSTEUNING VAN ONS OORDEEL

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Bij de planning en uitvoering van onze controle hebben wij, in overeenstemming met Standaard 240, aandacht besteed aan het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude. Wij hebben de frauderisicofactoren geïnventariseerd aan de hand van gesprekken met het bestuur, de directie en de raad van toezicht, kennisneming van de interne beheersing en analyse van de aard en omvang van de geldstromen van de stichting.

Wij hebben daarbij de volgende frauderisico's als risico's die onze specifieke aandacht vereisten aangemerkt:

- Het risico van doorbreking van de interne beheersing door het bestuur (management override of controls). Dit is een verplicht te onderkennen risico op grond van Standaard 240. In een kleine organisatie als Stichting Theatergroep de Horde, waarin de functiescheiding inherent beperkt is, weegt dit risico zwaarder. Wij hebben hierop ingespeeld door de memoriaalboekingen en journaalposten rond de jaarafsluiting te beoordelen op onverwachte of ongebruikelijke posten, door de schattingen van het bestuur — in het bijzonder de resultaatbestemming naar de bestemmingsreserves (zie toelichting 3.5) — kritisch te evalueren op mogelijke bias, en door significante transacties buiten de normale bedrijfsvoering, waaronder de investeringen in materiële vaste activa (€ 51.029), te onderbouwen met de onderliggende documentatie.

- Het risico van onjuiste verantwoording van subsidiebatens. Gegeven de omvang van de subsidiestromen (€815.194, ofwel circa 80% van de totale baten) en de verschillende verantwoordingsperiodes die daarbij horen — structurele BIS-subsidie OCW 2025-2028, gemeentelijke subsidie per boekjaar en meerjarige projectsubsidies van Provincie Gelderland en Fonds Podiumkunsten — bestaat het risico dat baten in een verkeerde periode worden verantwoord of dat niet-bestede middelen ten onrechte ten gunste van het resultaat worden gebracht. Wij hebben dit risico geadresseerd door alle subsidiebatens aan te sluiten op de onderliggende beschikkingen, door de afbakening rond jaareinde te toetsen op basis van de bepalingen in het Handboek verantwoording cultuursubsidies instellingen 2025-2028 en door de aansluiting vast te stellen tussen de verantwoorde baten, de nog te ontvangen subsidies en de nog te verantwoorden subsidies zoals opgenomen onder respectievelijk de vorderingen en de kortlopende schulden (zie toelichting 3.5).

In overeenstemming met paragraaf 29B van Standaard 700 kan de accountant het volgende omschrijven:

- de frauderisico's die aandacht vereisten bij de controle;
- een verwijzing naar eventuele toelichtingen in de financiële overzichten;
- een kort overzicht van de uitgevoerde werkzaamheden;
- een indicatie van de uitkomst van de werkzaamheden van de accountant;
- belangrijke waarnemingen met betrekking tot de aangelegenheid.

Deze werkzaamheden hebben niet geleid tot aanwijzingen voor fraude die van materieel belang zijn voor de jaarrekening 2025.

Controleaanpak continuïteit

Het bestuur heeft de jaarrekening opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling. Wij hebben deze veronderstelling beoordeeld aan de hand van de financiële positie per 31 december 2025, de door het bestuur opgestelde begroting 2026 (opgenomen in het bestuursverslag) en de toegekende meerjarige subsidies voor de periode 2025-2028.

Wij constateren dat het eigen vermogen per 31 december 2025 € 537.881 bedraagt (2024: € 280.364) en dat het werkkapitaal is gestegen tot € 462.268 (2024: € 247.687). Daarnaast beschikt de stichting voor de periode 2026-2028 over een toegekende structurele BIS-subsidie van het Ministerie van OCW van gemiddeld circa € 572.000 per jaar en voor 2026 over een toegekende subsidie van de gemeente Nijmegen van € 103.600 (zie de toelichting op niet in de balans opgenomen rechten). De begroting 2026 sluit op een neutraal saldo.

Op basis van deze werkzaamheden achten wij de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar. Wij hebben geen gebeurtenissen of omstandigheden vastgesteld die gereede twijfel zouden kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de stichting om haar activiteiten in continuïteit voort te zetten.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5 lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

VERKLARING VAN DE IN HET RAPPORT OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.
- alle informatie bevat die op grond van het Handboek verantwoording cultuursubsidies instellingen 2025-2028 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in het Accountantsprotocol cultuursubsidies instellingen 2025-2028 en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met het Handboek verantwoording cultuursubsidies instellingen 2025-2028.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING**Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met het Handboek verantwoording cultuursubsidies instellingen 2025-2028. Het bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in de subsidiebeschikking en in de relevante wet- en regelgeving zoals uitgewerkt in paragraaf 1.3 van het Accountantsprotocol cultuursubsidies instellingen 2025-2028.

In dit kader is het bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Renswoude, 17 april 2026

Futura Accountancy B.V.

drs. G.J. Schoonderbeek RA
accountant